

المستوى: الثانية ماستر  
التخصص: عمل وتنظيم  
السداسي:

أستاذ المقياس: د بوساحة

الإجابة النموذجية لمقياس القيادة التنظيمية  
السنة الجامعية: 2023-2024

الجواب الأول :

أجب بصحيح أو خطأ مع تصحيح الخطأ إن وجد 6ن

تزداد أهمية المهارات الفنية للقائد كلما اقترب من المستوى الإداري الأعلى في التنظيم ..خطأ تزداد أهمية المهارات الفنية كلما اقتربنا من المستوى الإداري الأول وهو الإدارة التنفيذية. تتعامل الإدارة مع مهام انسانية وعلاقات شخصية خطأ تتعامل الإدارة مع مهام ادارية أما ال قيادة فهي من تتعامل مع مهام انسانية وعلاقات اجتماعية تستمد القيادة قوة تأثيرها من الاقتناع والولاء والخبرة صحيح... الإدارة أحد وظائف القيادة. خطأ الوظائف الأساسية للإدارة هي التخطيط ، التنظيم، التوظيف والرقابة ، أي أن الإدارة أشمل من القيادة

الجواب الثاني :

يقوم القائد بدوره على مستويين ، حدد هذين المستويين .4ن

دور انساني وهي مسؤولية اتجاه المرؤوسين باعتبارهم أفراد (بشر)

دور عملي وهي مسؤوليات القيام بالأعمال والواجبات .

### الجواب الثالث .10ن

على اعتبار أنك قائدا بمؤسسة ما وكنت مسؤولا على اتخاذ قرار استراتيجي لمشكلة موجودة لديك ، حدد هذه المشكلة (كمثال ) واذكر المراحل اللازم اتباعها من أجل الوصول إلى اتخاذ القرار المناسب لحل المشكلة المطروحة لديك .

الاجابة تكون بذكر المراحل السبع لاتخاذ القرار مع توضيح ذلك بمثال مفصل

تحديد وتشخيص المشكلة

جمع البيانات والمعلومات الصحيحة

تحليل المشكلة أو الموقف

إيجاد بدائل لحل المشكلة

تقييم البدائل المختارة

اختيار الحل الملائم

تنفيذ القرار ومتابعته